CAMINOS EUSKADI

CURSO DE PREPARACIÓN AL CERTIFICADO PMI-RMP® (RISK MANAGEMENT PROFESSIONAL)

PRESENTACIÓN:

Desde el año 2014, el **Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Euskadi** viene organizando cursos para obtener la Certificación **Project Management Professional (PMP®)** y el **Certified Associate of Project Management (CAPM®)** otorgados por el **Project Management Institute (PMI® http://www.pmi.org).**

En esta ocasión, presentamos un programa para la obtención del **Certificado Risk Management professional (PMI-RPM®).**

El entorno empresarial actual y, en consecuencia, el entorno en el que se desarrollan los proyectos resulta cada vez más complejo y, por tanto, más incierto y volátil, por lo que puede concluirse que **los riesgos son inherentes a todas las organizaciones**. Los riesgos representan un reto para las organizaciones, pero también ofrecen una ventaja competitiva cuando tanto amenazas como oportunidades se gestionan proactivamente. La **Gestión de Riesgos Organizacional** (ERM, Enterprise Risk Management) ofrece un enfoque detallado para gestionar los riesgos a todos los niveles dentro de la organización: portafolios, programas, proyectos y operaciones.

Todas las organizaciones se enfrentan a la incertidumbre, **la cual puede provenir de factores tanto internos como externos**, estos últimos cada vez más presentes en la gestión de proyectos, añadiendo si cabe mayor nivel de incertidumbre al ser factores que no se encuentran bajo el control del equipo, pero que, por el contrario, pueden generar un impacto negativo en los objetivos del proyecto. Las organizaciones deben lidiar tanto con la incertidumbre actual como con los retos futuros a través del desarrollo de una estrategia global para gestionar los riesgos a todos los niveles con la finalidad de cumplir con todos sus objetivos.

La Gestión de Riesgos se configura como una parte esencial a la hora de reducir y manejar la complejidad de las iniciativas puestas en marcha por parte de la organización. Por ello, la Gestión de Riesgos debe propagarse, reconocerse y fomentarse por parte de la organización, la **creación de una cultura organizacional basada en riesgos** facilita (i) la identificación de amenazas en lugar de ignorarlas y (ii) la identificación de oportunidades fomentando una mentalidad positiva.

En definitiva, todas las organizaciones deberían desarrollar, implementar y mejorar las políticas y procesos relacionados con la Gestión de Riesgos en todos sus niveles, lo cual requiere la **creación de roles altamente cualificados** en la disciplina que sean capaces de liderar dicho esfuerzo.

CAMINOS EUSKADI

OBJETIVOS DEL CURSO:

- ✓ Conocer el propósito de la Gestión de Riesgos, así como los beneficios que proporciona en todos los niveles de la organización.
- ✓ Conocer los principios y conceptos fundamentales de la Gestión de Riesgos en portafolios, programas, proyectos y operaciones.
- ✓ Conocer el ciclo de vida de la Gestión de Riesgos en portafolios, programas, proyectos y operaciones.
- ✓ Integrar la Gestión de Riesgos con el resto de las áreas de gestión de portafolios, programas, proyectos y operaciones.
- ✓ Conocer las herramientas más adecuadas para la identificación, análisis, respuesta y control de los riesgos.
- ✓ Desarrollar una mentalidad basada en el riesgo.
- ✓ Mejorar le proceso de toma de decisiones.
- ✓ Mantener una actitud proactiva para saber cómo implementar acciones preventivas menos costosas y más sencillas, en lugar de acciones correctivas.
- ✓ Identificar y aprovechar las oportunidades en beneficio del negocio.
- ✓ Generar y apoyar una cultura organizacional basada en riesgos.
- ✓ Identificar las barreras comunes para el éxito de la Gestión de Riesgos.
- ✓ Afianzar y mejorar el conocimiento en la Gestión de Proyectos en general y de la Gestión de Riesgos en particular de los participantes.

A QUIÉN VA DIRIGIDO:

- ✓ Directores Funcionales y Directores de Proyectos.
- ✓ Miembros de Equipos de Dirección de Proyectos y Equipos de Proyectos.
- ✓ Miembros de Oficinas de Dirección de Proyectos (PMO).
- ✓ Profesionales dedicados al análisis de negocio y consultoría estratégica.
- ✓ Profesionales interesados en adquirir los conocimientos requeridos para obtener el certificado de Profesional en la Gestión de Riesgos del PMI® (PMI-RMP®)

CONTENIDO DEL CURSO:

1. INTRODUCCIÓN AL CERTIFICADO PMI-RMP®:

- 1.1. Prerrequisitos.
- 1.2. Situación del certificado en el mundo.
- 1.3. Formato y estructura del examen PMI-RMP®.
- 1.4. Lecturas recomendadas por el PMI®.

2. INTRODUCCIÓN GENERAL A LA GESTIÓN DE RIESGOS:

- 2.1. Introducción: historia y evolución del riesgo y la disciplina.
- 2.2. Definición de Riesgo y Gestión de Riesgos.
- 2.3. Buenas prácticas en la Gestión de Riesgos: ERM
- 2.4. Riesgos individuales y riesgos globales.
- 2.5. ¿Por qué existe el riesgo en las Organizaciones?
- 2.6. Factores críticos de éxito de la Gestión de Riesgos.

2.7. Beneficios de la Gestión de Riesgos.
2.8. Barreras comunes a la Gestión de Riesgos.
2.9. Buenas prácticas reconocidas.
2.10. Actitud frente al riesgo de los interesados.
2.11. Iteratividad de la Gestión de Riesgos.
2.12. Necesidad de comunicación.
2.13. Rol del Director del Proyecto.

3. CONTEXTO Y CONCEPTOS CLAVE DE LA GESTIÓN DE RIESGOS:
3.1. Principios de la Gestión de Riesgos.
3.2. Conceptos clave.
3.3. Dominios de la Gestión de Riesgos.

4. MARCO DE TRABAJO DE LA GESTIÓN DE RIESGOS EN PORTAFOLIOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS:
4.1. Contexto de Negocio.
4.2. Alcance de la responsabilidad y autoridad.
4.3. Enfoques generales para la Gestión de Riesgos.

5. CICLO DE VIDA DE LA GESTIÓN DE RIESGOS EN PORTAFOLIOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS:
5.1. Introducción.
5.2. Plan de Gestión de Riesgos.
5.3. Identificar los Riesgos.
5.4. Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos.
5.5. Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos.
5.6. Planificar las Respuestas a los Riesgos.
5.7. Implementar las Respuestas a los Riesgos.
5.8. Controlar los Riesgos.

6. GESTIÓN DE RIESGOS EN EL CONTEXTO DE LA GESTIÓN DE PORTAFOLIO:

7. GESTIÓN DE RIESGOS EN EL CONTEXTO DE LA GESTIÓN DE PROGRAMAS:

8. GESTIÓN DE RIESGOS EN EL CONTEXTO DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS:

9. TÉCNICAS PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS:

Además del contenido anterior, a lo largo del curso se señalarán **tips y recomendaciones para el examen y se realizarán test de conocimiento.**

CAMINOS EUSKADI

DURACIÓN DEL CURSO:

El curso tendrá una duración de **TREINTA (30) HORAS**, las cuales son las requeridas por el PMI® como prerrequisito previo para presentarse el examen de certificación PMI-RMP®.

ESTRUCTURA Y CALENDARIO DEL CURSO:

El curso se desarrollará mediante sesiones virtuales (ZOOM) que tendrán lugar las siguientes fechas y horarios:

- **Sesión 1 (inicio del curso):** 12 de febrero de 15:30 a 18:30 (lunes)
- **Sesión 2:** 14 de febrero de 15:30 a 18:30 (miércoles)
- **Sesión 3:** 19 de febrero de 15:30 a 18:30 (lunes)
- **Sesión 4:** 21 de febrero de 15:30 a 18:30 (miércoles)
- **Sesión 5:** 26 de febrero de 15:30 a 18:30 (lunes)
- **Sesión 6:** 28 de febrero de 15:30 a 18:30 (miércoles)
- **Sesión 7:** 4 de marzo de 15:30 a 17:30 (lunes)
- **Sesión 8:** 11 de marzo de 15:30 a 17:30 (lunes)
- **Sesión 9 (finalización del curso):** 18 de marzo de 15:30 a 17:30 (miércoles)

Las horas totales impartidas en sesiones virtuales serán 24. Las 6 horas restantes hasta alcanzar las 30 requeridas, serán cubiertas por cada alumno con el trabajo que deberán realizar en base a un caso práctico que se irá revisando y corrigiendo en las sesiones 7 y 8. Dejando dos semanas entre medias, se propone realizar un **simulacro de examen**, lo más parecido posible en contenido y condiciones al examen real para la obtención del certificado, durante la Sesión 9. Se enviará informe individual a cada alumno con sus errores y la justificación de las preguntas correctas.

QUÉ INCLUYE EL CURSO

- ✓ Temario elaborado por el instructor para el seguimiento del curso en formato pdf, que se enviará antes del comienzo del curso.
- ✓ 9 sesiones virtuales a través de la plataforma ZOOM.
- ✓ Caso práctico y plantillas de documentos relacionados.
- ✓ Test de conocimientos.
- ✓ Simulacro de examen, corrección y envío de informe personalizado a cada participante.
- ✓ Revisión de la solicitud del examen y recomendaciones de mejora, si fueran necesarias.
- ✓ Resolución de dudas en cualquier momento desde el inicio del curso hasta su finalización y, aún después, hasta la presentación al examen.

QUÉ NO INCLUYE EL CURSO

- ✓ Manuales recomendados por el PMI® para preparar el examen PMI-RMP®.
- ✓ Simuladores comerciales para ensayar preguntas similares a las del examen PMI-RMP®.
- ✓ Tasas de examen PMI-RMP®.

PONENTES: ISAAC OLALLA DEL REAL

▪ **FORMACIÓN ACADÉMICA:**

- ○Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid.
- ○Executive Program en Corporate Compliance por ESADE Business School.
- ○Certificación en Real Estate Innovation por ESADE Business School.

▪ **CERTIFICACIONES:**

- ○Project Management Professional (PMP®) desde marzo de 2010.
- ○Risk Management Professional (PMI-RMP®): desde abril de 2013.
- ○Management of Risk Practitioner (MoR®): desde marzo de 2014.
- ○Authorized Training Partner Instructor PMP® del PMI®: desde febrero de 2021.

MATRÍCULA E INSCRIPCIONES:

Colegiados: 450 € / No colegiados: 550 €
Colegiados parados de la Demarcación: 2 plazas a 300 €

La preinscripción, **que garantizará la reserva de plaza,** podrá realizarse llamando al 944356830 o enviando un email a bilbao@ciccp.es o a través de nuestra web.

El periodo de inscripciones se cerrará el 6 de febrero o bien en el momento de cubrirse las plazas ofertadas (25). El curso se consolidará con un mínimo de 12 alumnos.

INSCRIPCIÓN