DIRECCIÓN DE PROYECTOS

PROGRAMA DE PREPARACIÓN PARA CERTIFICACIONES PMP® Y CAPM®

COLEGIO DE INGENIEROS DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS DE EUSKADI

Juan de Ajuriaguerra 35, entreplanta - 48009 Bilbao

Modalidad: PRESENCIAL



CAMINOS EUSKADI

Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos

PRESENTACIÓN

El entorno actual

En el contexto actual (2026), las organizaciones operan en entornos caracterizados por la incertidumbre, la disrupción tecnológica y la aceleración del cambio. La digitalización, la inteligencia artificial y la evolución constante de los mercados están transformando profundamente los modelos de negocio.
Este escenario obliga a las empresas a ser más ágiles, innovadoras y orientadas a valor, ya que aquellos modelos que no evolucionan corren el riesgo de perder competitividad o desaparecer.
En este contexto, las organizaciones necesitan:
- Adaptarse rápidamente a los cambios del entorno
- Impulsar la innovación de forma continua
- Ejecutar estrategias de transformación
- Acceder a nuevos mercados y oportunidades

Para conseguir estos objetivos, los proyectos se constituyen como la herramienta clave para ejecutar la estrategia empresarial y generar valor.

El perfil de Project Manager

Hasta hace poco, para desarrollar los proyectos las empresas venían designando a responsables con buena formación técnica y práctica en el sector, con buena trayectoria en la compañía, pero en ocasiones, sin conocimientos sólidos en habilidades de gestión de proyectos, ni formación en metodologías, técnicas y herramientas de gestión de proyectos, que esencialmente debe dominar un buen Project Manager

Hoy en día nadie duda que **el perfil de Project Manager se ha constituido como un perfil estratégico** en las organizaciones, y que con una adecuada combinación de formación, capacidades, habilidades, y metodologías, se pueden conseguir mejorar en gran medida los resultados esperados en los proyectos, obteniendo la satisfacción del cliente, cumpliendo plazos y optimizando los costes.

El perfil Project Manager se ha implantado con fuerza en las organizaciones más avanzadas, y hoy en día **es un perfil muy demandado y reconocido** tanto por las empresas que ejecutan los proyectos, como en las organizaciones y clientes a los que van dirigidos.

La certificación PMP®

La certificación PMP® se ha consolidado como el estándar internacional en dirección de proyectos, con más de 1,6 millones de profesionales certificados en más de 200 países. Diversos informes de mercado la sitúan entre las certificaciones más demandadas, valoradas y mejor remuneradas. Acredita experiencia, conocimiento y capacidad para gestionar proyectos en entornos complejos.

La necesidad de gestionar proyectos con eficacia y el elevado número de proyectos que se desarrollan en el mundo, ha originado en los últimos años un crecimiento exponencial del número de profesionales certificados en todo el mundo.

Es la certificación profesional de Dirección de Proyecto más demandada a nivel nacional e internacional para Directores de Proyectos, estando reconocida por las principales entidades gubernamentales y privadas del mundo.

Año tras año, la certificación PMP® ha venido cosechando un gran reconocimiento mundial, lo que provoca una mayor empleabilidad, facilitando el acceso al mercado laboral de todos aquellos profesionales que la poseen.

La certificación CAPM®

La certificación **CAPM®** está orientada a profesionales que inician su carrera en la dirección de proyectos o que forman parte de equipos de proyecto y desean acreditar sus conocimientos.

Certifica que el candidato comprende los principios, conceptos y terminología de la gestión de proyectos según la Guía PMBOK®.

Es especialmente adecuada para profesionales que:
- Se inician en el trabajo por proyectos
- Participan en proyectos y buscan mayor responsabilidad
- Están considerando un cambio de carrera
- Quieren diferenciar su perfil profesional
- Aspiran a puestos que requieren conocimientos en gestión de proyectos

También es una buena opción para quienes:
- Tienen poca experiencia demostrable en proyectos
- Quieren formalizar y acreditar sus conocimientos
- Desean reforzar su perfil profesional
- No cumplen aún los requisitos para la certificación PMP®, pero la tienen como objetivo

OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Los objetivos de este programa son:

1. Certificación en dirección de proyectos: Proporcionar a los participantes la formación, conocimientos y herramientas necesarias para presentarse con garantías a los exámenes de certificación **PMP® o CAPM®,** asegurando no solo la comprensión de los contenidos, sino también la adquisición de una **estrategia eficaz de preparación del examen.**

2. Formación específica en Dirección de proyectos. Dotar a los participantes de un conocimiento sólido y aplicado de las mejores prácticas en gestión de proyectos, permitiéndoles:
- Gestionar proyectos de forma estructurada y eficiente
- Mejorar la toma de decisiones en entornos de incertidumbre
- Incrementar la probabilidad de éxito de los proyectos
- Aplicar enfoques **predictivos, ágiles e híbridos** según el contexto

3. Aplicación práctica en el entorno profesional. Facilitar la transferencia directa de los conocimientos adquiridos al entorno de trabajo, permitiendo a los participantes:
- Aplicar herramientas y técnicas desde el primer momento
- Mejorar la gestión real de sus proyectos
- Aportar valor inmediato a la organización

4. Acreditar las horas de contacto necesarias para acceder a los exámenes oficiales del PMI: Mediante la realización de este programa, se obtendrá un certificado que acredita la realización de las horas de contacto necesarias para acceder a las **certificaciones PMP® (35 horas de contacto) o CAPM® (23 horas de contacto).** Para obtener dicho certificado es necesario cumplir con la asistencia por encima del 75% del programa.

5. Mejora de la empleabilidad y desarrollo profesional: Impulsar el desarrollo profesional de los participantes mediante:
• La obtención de una certificación reconocida internacionalmente
• El fortalecimiento de su perfil como Project Manager
• El acceso a nuevas oportunidades profesionales

METODOLOGÍA

El contenido teórico de esta formación está totalmente alineado con el estándar del PMBOK® del Project Management Institute (Pensilvania, EEUU) Los contenidos están alineados con las versiones 6 y 8 de dicha Guía PMBOK®.

Para los interesados en el examen, se les explicará como acceder a los recursos oficiales del PMI en formato digital (PMBOK, Guía de gestión ágil, etc).

La metodología utilizada, probada con éxito, se basa en 3 pilares fundamentales:
• **Explicación estructurada** de la base metodológica de la dirección de proyectos, incluyendo:
  • Desarrollo de conceptos clave y fundamentos
  • Ejemplos prácticos y situaciones reales
  • Recursos formativos complementarios

  Se fomentará la participación activa mediante:
  • Generación de debate (experiencias, casos reales, buenas prácticas)
  • Interacción continua con los participantes
  • Resolución de dudas durante las sesiones

• **Contenido Práctico:** Se trabajarán los conceptos más importantes mediante:
• Presentación de casos y ejercicios para trabajar durante la sesión
• Análisis y discusión conjunta de propuestas de solución

• **Contenido Aplicado:** Posibilidad de ir aplicando conceptos sobre situaciones reales prácticos que puedan aportar los asistentes, para ir comentando la aplicación directa de los conceptos sobre situaciones reales.



MATERIALES Y SERVICIOS PROPORCIONADOS

• Curso de formación en Dirección de proyectos de 48 horas de duración en modalidad presencial
• Material necesario para la preparación (Toda la documentación vista en las sesiones, casos prácticos, etc.)
• Todos los materiales actualizados al contenido del nuevo examen que entrará en vigor el 7 de julio de 2026
• Cada asistente dispondrá de una licencia para el simulador de examen preparador PMP con más de 4.600 preguntas, y actualizado a la versión v8 de PMBOK®. Licencia por 6 meses desde fecha de activación.
"SimuladorPM es la plataforma de entrenamiento adaptativo definitiva, diseñada para dominar la Inteligencia Situacional del examen PMP®. Es la evolución tecnológica del legendario simulador de Daniel Echeverría, cuenta con +4.600 escenarios actualizados, pero su verdadero diferencial es el Tutor IA integrado, que te explica la lógica del PMI® detrás de cada fallo. Además, optimiza tu tiempo de estudio con el exclusivo Modo Repesca (creando tests solo con tus errores previos) y elimina la incertidumbre gracias a su Dashboard Predictivo, que calcula matemáticamente tu probabilidad real de aprobar antes del día D."
• Resolución de dudas on-line tres meses después de terminar el curso.
• Certificado de 35 horas de contacto válido para solicitar la realización del examen PMP®.

PROGRAMA DE CONTENIDOS

0. Las certificaciones PMP® y CAPM®
El PMI; Las certificaciones PMP® y CAPM® ; Evolución de la certificación en España y resto del mundo; Proceso para obtener la certificación; requisitos de elegibilidad para acceder a la certificación; características del examen; la solicitud de examen; el mantenimiento de la certificación

1. Introducción a la Gestión de Proyectos
El Proyecto; Carteras, programas; Dirección Estratégica de Proyectos; Restricciones del Proyecto; enfoques metodológicos (predictivo, ágil e híbrido); El perfil de Project Manager; el ciclo de vida del proyecto; Enfoque basado en principios y dominios de desempeño; entrega de valor.

2. Gestión ágil de proyectos
La gestión ágil de proyectos; Agile y agilidad; Principios y valores; mentalidad ágil; frameworks y enfoques ágiles de gestión; Equipos ágiles; Herramientas ágiles; entrega incremental de valor; feedback continuo de stakeholders.

3. Gestión de la Gobernanza del proyecto
Incluye los procesos y actividades necesarias para identificar, definir, combinar, unificar y coordinar los procesos y actividades de gestión del proyecto. El Acta de Constitución; identificación de requerimientos de alto nivel del cliente y partes interesadas; alineación estratégica; toma de decisiones basada en valor; asignación de recursos y coordinación de actividades.

4. Gestión del Alcance y la calidad del Proyecto
Incluye los procesos necesarios para definir el resultado del proyecto: Necesidades y expectativas; Objetivos; Requisitos; Alcance del producto vs alcance del proyecto; identificación de requisitos; enunciado del alcance; Estructura de Desglose de Trabajo. Integración de la calidad: planificación, aseguramiento y control; validación del valor entregado; calidad en entornos ágiles.

5. Gestión del Cronograma del Proyecto
Estimación de la duración del proyecto a través de las tareas; secuenciación; determinación de duraciones; elaboración del cronograma; monitorización y control; enfoques adaptativos; gestión del tiempo en entornos ágiles.

6. Gestión de las Finanzas del Proyecto
Estimación de costes; elaboración del presupuesto; control de costes; Método del Valor Ganado (EVM); medición del valor; gestión financiera en entornos ágiles.

7. Gestión de los Recursos del proyecto
Procesos para organizar, gestionar y liderar el equipo del proyecto y los recursos físicos; planificación, estimación, adquisición, desarrollo y dirección del equipo; liderazgo; motivación; equipos ágiles; control de recursos.

8. Gestión de los interesados del Proyecto (Unido a Gestión de la comunicación según PMBOK 8)
Identificación de las partes interesadas; análisis y priorización (poder/interés, influencia); elaboración del plan de comunicación; definición de canales y estrategias de comunicación; gestión de la información; gestión de expectativas; estrategias de engagement; técnicas de influencia y negociación; gestión de conflictos; monitorización del engagement; comunicación y partes interesadas (stakeholders) en entornos ágiles.

9. Gestión de Riesgos en el Proyecto
Planificación de la gestión de riesgos; identificación, análisis y respuesta a riesgos; implementación de respuestas; monitorización y control; oportunidades y amenazas; gestión adaptativa del riesgo; riesgos en entornos ágiles.

10. Gestión de Adquisiciones del proyecto
Procesos para adquirir productos, servicios o resultados externos; planificación de compras; contratación; gestión de adquisiciones; administración de contratos; control de cambios; cierre de contratos; proveedores como stakeholders.

11. Responsabilidad social y profesional del Project Manager
Project Management Institute le da una gran importancia a la responsabilidad social y la ética profesional. Un porcentaje importante de las preguntas versan sobre situaciones en las que el project manager debe mostrar una conducta ética. Ética profesional, honradez, respeto, responsabilidad, integridad, honestidad y juego limpio son valores que deben estar presentes en los PMP´s actuales y futuros.

12. Preparación del examen
El nuevo examen a partir de 2026; Requisitos para hacer la solicitud; Visión de la estructura de contenidos del examen; cómo tramitar la solicitud; Estrategia de preparación; recomendaciones para el examen; Tips; resolución de preguntas tipo con los alumnos.

CALENDARIO Y HORARIO

Formato:
6 sesiones de 8 horas en formato presencial en la Sede del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos en Bilbao (Juan Ajuriaguerra 35, entreplanta).

En las sesiones se incluirán dinámicas, casos prácticos y resolución de preguntas para completar la preparación del examen y darle mayor valor a la formación, para no sólo cumplir el objetivo de la certificación, sino proporcionar valor en el día a día de los participantes.

Fechas:
28 mayo, 4, 11, 18, 25 de junio y 2 de julio 2026

Horario:
9 a 14 horas y de 15 a 18 horas

PLAZAS DISPONIBLES

Se establece un número **máximo de 25 alumnos.**

EQUIPO DOCENTE



Carlos José Conejo

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Universidad Politécnica Madrid.

Master MBA por ESIC – Escuela Superior de Marketing
Master BIM Management
Master Inteligencia Artificial. Instituto de Inteligencia Artificial
PMP® Project Manager Professional - (PMI)
PSM-I Professional Scrum Master
PMI-ACP Agile Certified Practitioner
KMP-II Kanban Management Professional
M3.0 Management 3.0 certified
Certified Lego® Serious Play® Facilitator

Experiencia de más de 25 años de trayectoria profesional en varias empresas, en labores de Dirección de área, Gestión de carteras de Proyectos, Dirección de Proyectos Estratégicos y Gestión de la producción. Ha liderado múltiples proyectos de todo tipo (ingeniería, software, procesos, mejora continua, etc.), y aporta amplia experiencia en todas las áreas de la empresa (Producción, Gestión económica, Dirección de equipos, Gestión de proyectos, Relaciones con clientes y proveedores, etc...)

Experiencia amplia y contrastada en el campo de la formación (más de 16 años) en áreas de Gestión de Proyectos, enfoques ágiles, mejora de eficiencia y productividad, herramientas de Gestión de Proyectos, habilidades blandas (soft skills) e Inteligencia Artificial.

En formación ha colaborado con numerosas Empresas (formación in company), Escuelas de Negocios, Colegios Profesionales y Universidad, con excelentes valoraciones y resultados.

Es co-autor del libro “Manual para Project Managers: Cómo gestionar proyectos con éxito” (Ed Wolters Kluwer), que se ha convertido en el texto de referencia en español para todo aquel que quiere especializarse en la gestión de proyectos y preparar la obtención de las certificaciones PMP y CAPM.

Colabora con empresas mediante asistencia, consultoría y facilitación con departamentos, equipos y personas para mejorar la gestión, productividad, eficiencia y desarrollo de las personas para obtener mejoras profundas y sostenibles en su actividad.

Carlos Monreal Ibáñez



Ingeniero Informático.
Universidad de Valladolid.

Master MCSD
PMP® Project Manager Professional
Certified Scrum Master (CSM)

Posee experiencia como profesional de la dirección de proyectos de más de 20 años desempeñando los roles de gestor de proyecto, gestor de portfolios, coordinador de proyectos europeos o coordinador de equipos de gestores (PMO). Ha trabajado en multinacionales como Indra o S21Sec como líder de equipos tecnológicos, aplicando enfoques predictivos y ágiles, aplicando los conocimientos adquiridos tras la obtención de certificaciones PMP® y CSM. Su labor profesional le ha permitido descubrir las mejores estrategias para promover el cambio hacia la gestión por proyectos y gestión ágil de proyectos en la empresa.

Experiencia en docencia de más de 15 años, especializándose en los últimos años en la gestión de proyectos tanto desde su enfoque predictivo como ágil. Ha impartido seminarios, formación especializada y ha participado en másteres en distintas Escuelas de Negocios, asociaciones profesionales y empresas.

Actualmente es Gestor de Proyectos, Gestor de Portfolio y Coordinador de los equipos de gestores de proyectos en el departamento TIC del Gobierno de Navarra.

Abel Ortego Bielsa



Doctor en eficiencia energética y energías renovables.
Universidad de Zaragoza.

Master Universitario en eficiencia energética y energías renovables por la Universidad de Zaragoza.
Diploma de experto universitario en investigación en eficiencia energética y energías renovables por la Universidad de Zaragoza.

Ingeniero técnico industrial por la Universidad de Zaragoza.
PMP® Project Manager Professional desde octubre de 2015.

Desde el año 2008 desarrolla su actividad profesional como gestor de proyectos habiendo liderado proyectos de I+D+i en el ámbito de la economía circular, la eficiencia energética y la movilidad sostenible. Dentro del ámbito profesional destaca su labor desarrollada en la Fundación CIRCE y en MotorLand Aragón desde donde ha gestionado proyectos para clientes como SEAT, Ayuntamiento de Zaragoza, Diputación General de Aragón, Comisión Europea, Eurosport Events, INAEM, IDIADA, o Universidad de Zaragoza.

Investigador N1 contratado por la Universidad de Zaragoza desde donde coordina las actividades del proyecto europeo de I+D+i TREASURE el cual es financiado por la Comisión Europea a través del programa Horizonte Europa. Actualmente es Director Académico en ESIC University Sede Aragón.

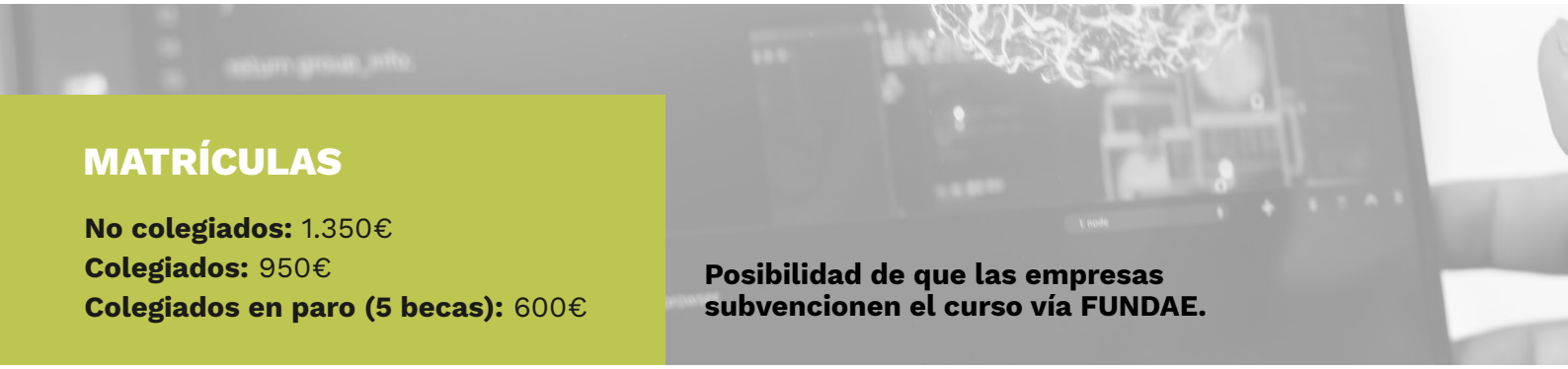
En el ámbito académico/científico es destacable que en enero de 2019 defendió su tesis doctoral, la cual ofrece un enfoque novedoso para evaluar la sostenibilidad de los vehículos desde el punto de vista de la eficiencia en el uso de los recursos mediante la segunda ley de la termodinámica. Sus contribuciones científicas han sido publicadas en revistas y congresos de alto impacto científico.

Dentro del ámbito docente, es destacable que desde el año 2008 ha participado como profesor en diferentes Masters de la Universidad de Zaragoza y cursos de formación continua promovidos por el Instituto Aragonés de Empleo, todos ellos vinculados con la eficiencia energética, las energías renovables, la movilidad sostenible y la economía circular. En la actualidad tiene una experiencia docente superior a 4000 horas.

En el campo de la formación en gestión proyectos, es destacable que desde el año 2020 colabora con la escuela de marketing y negocios ESIC desde donde ha impartido más de 100 horas de formación en gestión de proyectos, principalmente en las áreas de conocimiento de alcance, cronograma, comunicaciones, partes interesadas y recursos.

Es experto evaluador de propuestas de proyectos de I+D+i para la Comisión Europea dentro del programa Horizonte Europa.

HAZ CLIC AQUÍ PARA INSCRIBIRTE



MATRÍCULAS

No colegiados: 1.350€
Colegiados: 950€
Colegiados en paro (5 becas): 600€

Posibilidad de que las empresas subvencionen el curso vía FUNDAE.

C/ Juan de Ajuriaguerra 35,
entreplanta
48009 BILBAO

94 435 68 30

bilbao@ciccp.es

www.caminoseuskadi.com

